決算補足説明資料

2026年6月期 第1四半期

株式会社ゼロ

2025年11月13日

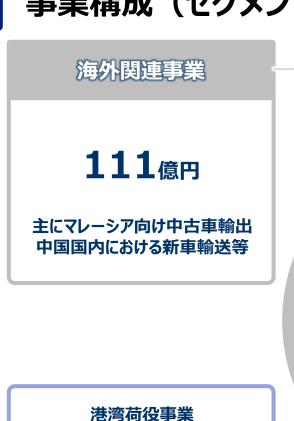


業績概要

(単位:百万円)

	実	前年同期比	
	2025年6月期 第1四半期	2026年6月期 第1四半期	比較
売上収益	34,312	35,453	+1,140
営業利益	2,724	2,510	▲214
営業利益率	7.9%	7.1%	▲0.8pts
税引前利益	2,715	2,516	▲199
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	1,887	1,747	▲139
親会社の所有者に 帰属する持分	38,222	43,313	+5,091

事業構成(セグメント売上収益)



31% 354億円 2026年6月期

第1四半期

17%

5%

国内自動車関連事業

166億円

新車や中古車、バイクの輸送 自動車整備・納車前整備 AA・入札会の構内作業・運営 レンタル建機の回送等

港湾何役事業 一般貨物の運輸・倉庫事業 物流用施設の不動産事業

17億円

一般貨物事業

自家用自動車の運行管理事業 ドライバーや軽作業員の人材派遣を 中心とした人材サービス事業

59億円

ヒューマンリソース事業



業績分析 (売上収益)



事業

① 国内自動車関連事業

売上収益

(-) 車両輸送:新車販売市場低迷等により新車受託数減少

(+) 車両輸送:中古車への輸送戦力振替による受託数増加

(+) 周辺事業:ゼロ・プラス・メンテナンスの子会社化

② ヒューマンリソース事業

(+)送迎:低採算現場における料金改定

(+)送迎:ドライバーの採用手法及び入社後のフォロー体制 見直しによるドライバー確保に伴う新規契約獲得

売上収益

(+)人材サービス:ドライバーの派遣人員数の増加

③ 一般貨物事業

(+) 運輸・倉庫: 倉庫事業で新規案件立ち上げ

(+) 港湾荷役:バイオマス燃料や一部顧客における貨物の

荷役量増加

4 海外関連事業

(+) 中古車輸出:料金改定及び自動車運搬船の船枠確保により 輸出台数増加

(+) 車両輸送(中国):主要顧客の新車種販売好調による

輸送台数增

業績分析(営業利益)

(単位:百万円)



2025年 国内自動車 -般貨物 海外関連 調整額 2026年 ヒューマン 6月期1Q 関連事業 リソース 事業 事業 6月期10 営業利益 事業 営業利益

① 国内自動車関連事業

- (+) 車両輸送:経路見直しによるコスト削減
- (-) 車両輸送:乗務員確保のための給与体系変更(7月~)
- () 車両輸送:業務効率化のためのシステム投資・更新
- (-) 車両輸送:キャリアカーの車両費・整備費の上昇
- (-) 車両輸送:キャリアカー火災対応実施のための臨時整備実施

③ 一般貨物事業

- (+)運輸・倉庫: 増収効果
- (+)港湾荷役:増収効果
- (+) 不動産 : 契約更改に伴う賃料収入改定

② ヒューマンリソース事業

- (+) 送迎: 增収効果
- (-) 人材サービス: 間接員の採用や最低賃金の引き上げによる
 - 労務費増加
- (-) 事業撤退: 2025年9月30日をもって撤退した運転ドットコムに
 - おいて損失を計上

4 海外関連事業

- (+) 中古車輸出: コスト削減及び増収効果
- (+) 車両輸送(中国): コスト削減及び増収効果
- (-) その他:前期に計上した一過性増益要因の剥落

バランスシートの状況

(単位:百万円)

科目	2025年6月期 期末	2026年6月期 第1四半期末	対前期末
流動資産	38,249	34,566	▲3,683
現金及び現金同等物	16,643	14,653	▲ 1,990
営業債権等	17,431	17,184	▲ 247
棚卸資産	3,137	1,779	▲ 1,357
その他	1,036	948	▲88
非流動資産	35,699	36,974	+1,275
有形固定資産	22,468	23,027	+559
のれん及び無形資産	5,306	5,321	+15
投資不動産	2,958	3,038	+80
その他	4,967	5,586	+619
資産合計	73,948	71,541	▲ 2,407
負債合計	30,417	27,570	▲ 2,847
社債及び借入金	5,000	4,400	▲ 600
資本合計	43,530	43,970	+439
負債及び資本合計	73,948	71,541	▲2,407

2026年6月期見通し

(単位:百万円)

業績見通しは、2025年8月7日に発表した数字を据え置き

	実績	業績見通し	前年同期比	
	2025年6月期	2026年6月期	金額	比率
売上収益	147,843	145,000	△2,843	98.1%
営業利益 (営業利益率)	10,228 (6.9%)	10,300 (7.1%)	+72	100.7%
税引前利益	10,213	10,300	+87	100.8%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	7,179	7,200	+21	100.3%
基本的1株あたり 当期利益	423.91円	425.11円	+1.20円	100.3%
年間配当金 (中間配当)	139.90 円 (43.0円)	140.30 円 (56.0円)	+0.40 円 (+13.00円)	100.3%
配当性向	33.0%	33.0%	-	-



将来見通し等に関する注意事項

- 本資料は、投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
- 本資料には当社およびグループ各社の将来予想に関する記述が含まれておりますが、将来の業績を保証するものではありませんので、将来の業績は、経営環境の変化などにより、現在の当社の将来予想と異なる可能性があることにご留意ください。
- 本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、利用者ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提供させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。